



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2024**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>7</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>10</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>11</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA.....	15
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	15
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>16</b>
<b>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>16</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Novara per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	-€ 148.660
Totale Attività =	€ 1.417.639
Totale Passività =	€ 1.072.264
Patrimonio netto =	€ 345.375
Margine Operativo lordo =	€ 15.440

Ai fini di evidenziare le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 (c.d. Decreto bilanci) si esplicita il calcolo del MOL, così come richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza 1111 del 14/10/2016:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	883.541
2) di cui proventi straordinari	18.136
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>865.405</b>
4) Costi della produzione	1.016.852
5) di cui oneri straordinari	40.064
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	126.823
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>849.965</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>15.440</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	331.569	314.482	17.087
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	24.747	24.747	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>356.316</b>	<b>339.229</b>	<b>17.087</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	934	934	0
SPA.C_II - Crediti	716.529	1.197.002	-480.473
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	238.398	159.192	79.206
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>955.861</b>	<b>1.357.128</b>	<b>-401.267</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>105.462</b>	<b>106.329</b>	<b>-867</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.417.639</b>	<b>1.802.686</b>	<b>-385.047</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>345.375</b>	<b>494.035</b>	<b>-148.660</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>52.549</b>	<b>229.010</b>	<b>-176.461</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>163.703</b>	<b>154.572</b>	<b>9.131</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>691.984</b>	<b>764.713</b>	<b>-72.729</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>164.028</b>	<b>160.356</b>	<b>3.672</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.417.639</b>	<b>1.802.686</b>	<b>-385.047</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	883.541	828.944	54.597
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.016.852	810.444	206.408
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>-133.311</b>	<b>18.500</b>	<b>-151.811</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	5.289	4.423	866
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>-128.022</b>	<b>22.923</b>	<b>-150.945</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	20.638	15.949	4.689
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-148.660</b>	<b>6.974</b>	<b>-155.634</b>

Di seguito è riportato uno schema di sintesi di monitoraggio al 31.12.2024 del sistema di obiettivi per l'equilibrio economico, patrimoniale per il triennio 2024-2026 deliberato con D.Pr. 87 del 30/1/2024 ratificata dal Consiglio Direttivo nella seduta del 9 febbraio 2024.

**Tabella 1.c – Sistema di obiettivi per l’equilibrio economico, patrimoniale per il triennio 2024-2026**

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Formula	Grandezze dell'indicatore	Valore di riferimento ACI	Target AC 2024-2026	Monitoraggio al 31/12/2024	
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	(debiti scaduti vs ACI +rate P.R. in scadenza) -crediti scaduti vs ACI	≤10%	10,00%	-1,18%	✓
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	<i>valore puntuale al 31/12/2026</i>	<i>valore puntuale al 31/12/2026</i>	<i>valore puntuale al 31/12/2024</i>	
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa della <u>gestione operativa</u> Totale Attivo	voce A del Rendiconto Finanziario	≥2%	-2,00%	7,70%	✓
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	<i>valore medio 2024/2026</i>	<i>valore medio 2024/2026</i>	<i>valore 2024</i>	
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	100,00%	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	voce A-B del Conto Economico al netto di B.10, B.12, B.13, ricavi e costi eccezionali	≥12%	5,50%	1,78%	!
					voce A del Conto Economico	<i>valore medio 2024/2026</i>	<i>valore medio 2024/2026</i>	<i>valore 2024</i>	
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	100,00%	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	Voce A) del Passivo Patrimoniale	≥15%	15,00%	24,36%	✓
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	<i>valore puntuale al 31/12/2026</i>	<i>valore puntuale al 31/12/2026</i>	<i>valore puntuale al 31/12/2024</i>	

L'AC risulta in linea con tutti i parametri fuorché quello economico in quanto, sebbene il MOL si confermi positivo anche quest'anno, a fronte di un incremento del valore della produzione netto del 4,4%, i costi della produzione netti sono aumentati del 6,5%; l'ebitda margin risulta pertanto pari al 1,78%, inferiore sia al target approvato dall'AC sia al valore di riferimento di ACI. Per i dettagli degli scostamenti rilevati nei ricavi e nei costi nell'esercizio, si rinvia alla nota integrativa.

Con riguardo al parametro patrimoniale si osserva che, sebbene nell'esercizio in esame la gestione economica sia stata impattata negativamente dalle svalutazioni operate sui crediti dell'attivo circolante, l'AC si conferma adeguatamente patrimonializzato, con un indice di solidità patrimoniale pari al 24,36%, superiore al target AC e al valore di riferimento ACI (15%).

Anche il livello di indebitamento v/ACI si conferma ottimale, pari al -1,78%, in quanto non si rilevano debiti scaduti v/ACI e, al contempo, sono stati anche incassati i rispettivi crediti scaduti v/ACI.

L'intensa attività di riscossione dei crediti dell'attivo circolante, intrapresa nell'esercizio in esame soprattutto nei confronti dei delegati, ha permesso altresì all'Ente di consolidare anche la propria solidità finanziaria, realizzando un Cash Flow Operativo positivo e pari al 7,70%, superiore sia al trend storico e al target dell'AC (-2%) che al valore di riferimento ACI (2%).



## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2024, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 1 e deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 31/10/2024. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	749.700	51.200	800.900	741.989	-58.911
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	131.100	108.260	239.360	141.552	-97.808
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>880.800</b>	<b>159.460</b>	<b>1.040.260</b>	<b>883.541</b>	<b>-156.719</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.300	0	6.300	5.698	-602
7) Spese per prestazioni di servizi	377.700	21.000	398.700	402.123	3.423
8) Spese per godimento di beni di terzi	85.000	4.000	89.000	83.695	-5.305
9) Costi del personale	165.000	10.098	175.098	165.303	-9.795
10) Ammortamenti e svalutazioni	23.380	-1.160	22.220	126.823	104.603
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	80	0	80	0	-80
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	193.990	129.522	323.512	233.210	-90.302
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>851.450</b>	<b>163.460</b>	<b>1.014.910</b>	<b>1.016.852</b>	<b>1.942</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>29.350</b>	<b>-4.000</b>	<b>25.350</b>	<b>-133.311</b>	<b>-158.661</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	4.400	4.900	6.058	1.158
17) Interessi e altri oneri finanziari:	100	400	500	769	269
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>400</b>	<b>4.000</b>	<b>4.400</b>	<b>5.289</b>	<b>889</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>29.750</b>	<b>0</b>	<b>29.750</b>	<b>-128.022</b>	<b>-157.772</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	29.750	0	29.750	20.638	-9.112
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-148.660</b>	<b>-148.660</b>

La differenza tra valore e costi della produzione (A-B) risulta negativa per € 133.311, contro un valore stimato positivo per € 25.350, con uno scostamento negativo di € 158.661 da ricondurre essenzialmente alla predetta attività di verifica e riscossione dei crediti dell'attivo circolante, che ha comportato l'iscrizione di svalutazioni per € 114.000 ed insussistenze straordinarie per € 40.063.

Con riguardo all'attività ordinaria, si osserva che il margine dell'attività associativa (ricavi per quote sociali meno costi per aliquote v/ACI) è stato realizzato a consuntivo per € 157.380 contro un margine stimato a budget per € 171.800 (-€ 14.420); l'attività di assistenza automobilistica ha confermato il proprio trend di miglioramento rispetto all'anno precedente ma in misura inferiore rispetto a quanto previsto, infatti i proventi realizzati a consuntivo sono pari a € 170.730 contro € 190.000 stimati a budget (-€ 19.270).

Parimenti, sono state realizzate economie di spesa nelle prestazioni di servizi (-€ 12.473), sebbene assorbite da un incremento di spesa imprevisto dei servizi resi dalla società controllata (+15.896), determinati prevalentemente dagli aumenti stipendiali introdotti dal nuovo CCNL del Commercio, nei costi per godimento beni di terzi (-€ 5.305) e per il personale (-€ 9.795), nonché negli altri oneri diversi di gestione (-€ 4.638).

Si rilevano scostamenti positivi anche nel risultato della gestione finanziaria (+€ 889) nonché nella gestione tributaria, con imposte sul reddito impegnate per € 20.638, -€ 9.112 rispetto a quelle previste a budget.

Ciò premesso, si attesta il rispetto del vincolo autorizzatorio del budget ad eccezione della voce "B7 spese per prestazioni di servizi", per la quale si chiede ratifica all'Assemblea dei Soci, e delle voci "B10 ammortamenti e svalutazioni" e "C17 oneri finanziari", che trattasi di costi obbligatori rilevati in chiusura d'esercizio, nel rispetto del codice civile e dei principi contabili nazionali.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Le variazioni al budget economico 2024, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 1 e deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 31/10/2024.

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò



al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget. Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Software - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0	28.000	28.000	27.994	-6
Immobili - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000	0	2.000	1.915	-85
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.000</b>	<b>28.000</b>	<b>30.000</b>	<b>29.909</b>	<b>-91</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Titoli - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Titoli - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.000</b>	<b>28.000</b>	<b>30.000</b>	<b>29.909</b>	<b>-91</b>

Sono stati realizzati investimenti in immobilizzazioni materiali per € 29.909, di cui € 27.994 per manutenzione straordinaria dell'immobile di Arona consistente in rasatura e tinteggiatura facciate, e rifacimento pavimentazione balconi, con un conseguente aumento significativo sia della sicurezza dell'immobile che della vita utile dello stesso, ed € 1.915 per l'acquisto di un cordless e la fornitura e installazione dell'impianto antintrusione.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

I risultati dell'esercizio finanziario 2024 sono stati certamente influenzati dal contesto economico reso incerto dai perduranti conflitti, con riflessi sul settore "automotive", fondamentale per l'Automobile Club. L'Ente, nel portare avanti la sua gestione caratteristica, ha potuto compensare le suddette criticità grazie all'elevato livello qualitativo dei servizi, come riconosciuto dalla clientela e dai Soci. Tali premesse permettono di inquadrare correttamente sia la sostanziale continuità dell'equilibrio nella gestione di parte corrente, sia l'opportunità di completare nell'esercizio 2024 l'aggiornamento dell'Ufficio Ragioneria, con il supporto determinante del Centro Servizi Contabili di ACI Informatica spa, e quindi compiere un'opera di verifica e riscossione dei crediti dell'attivo circolante, verifica che ha determinato un risultato negativo, ma al contempo virtuoso, in vista dell'obiettivo di innovare l'amministrazione come richiesto dall'attuale normativa, tra cui soprattutto la digitalizzazione dei contratti pubblici e la tempestività dei pagamenti commerciali. E' stato perseguito l'obiettivo di contenimento dei costi, che ha continuato ad ispirare negli anni più recenti i provvedimenti in tema di finanza pubblica, ma anche la ricerca di nuove opportunità di servizio, con le relative entrate economiche. Al rigore applicato dall'Automobile Club Novara corrisponde l'inevitabile maggiore rigidità nell'utilizzo delle leve gestionali che determinano le maggiori voci di ricavo dell'Ente: associazionismo e soccorso stradale, consulenza per la circolazione dei veicoli, assicurazioni. I risparmi di gestione conseguiti hanno rispettato gli obiettivi, per effetto della concentrazione sulle partite contabili più significative: la razionalizzazione dei servizi e dell'organizzazione, applicata dove si verifica il maggiore assorbimento di risorse, ha consentito un risparmio assai rilevante. L'associazionismo ha registrato un aumento delle tessere di produzione diretta e, come già accaduto nel 2023, la valorizzazione della sinergia ACI Sara, che punta sulle attitudini commerciali della rete degli agenti della Compagnia assicuratrice ufficiale dell'ACI, ha portato una riduzione delle vendite di "pacchetti assistenza" offerti in modo inclusivo nelle polizze RCA, con proporzionale aumento dell'emissione di tessere ACI complete, con maggiori vantaggi per i Soci e maggiori entrate per l'Ente. A fronte di tali risultati nell'offerta dei servizi associativi, viene con soddisfazione registrato il costante apprezzamento per la diffusione dei programmi ACI di educazione stradale nelle scuole: nel 2024 l'Automobile Club Novara ha collaborato per erogare nelle scuole i format didattici di ACI, promossi anche attraverso la piattaforma ministeriale EDUSTRADA, e sono state effettuate sessioni in presenza a beneficio di centinaia di studenti delle scuole superiori: si

è trattato di un importante segnale di tenacia e continuità, molto apprezzato dagli istituti scolastici, dal corpo docenti e dalle classi.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

I crediti e i debiti di durata residua oltre l'esercizio successivo sono stati riclassificati, rispettivamente, tra le "attività fisse" e le "passività non correnti".

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	331.569	314.482	17.087
Immobilizzazioni finanziarie e crediti m/l	335.840	887.029	-551.189
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>667.409</b>	<b>1.201.511</b>	<b>-534.102</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	934	934	0
Credito verso clienti	325.129	278.567	46.562
Crediti verso società controllate	0	45	-45
Altri crediti	80.307	56.108	24.199
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0
Disponibilità liquide	238.398	159.192	79.206
Ratei e risconti attivi	105.462	106.329	-867
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>750.230</b>	<b>601.175</b>	<b>149.055</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.417.639</b>	<b>1.802.686</b>	<b>-385.047</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>345.375</b>	<b>494.035</b>	<b>-148.660</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	216.252	383.582	-167.330
Altri debiti a medio e lungo termine	241.918	331.076	-89.158

<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>458.170</b>	<b>714.658</b>	<b>-256.488</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	127.548	116.485	11.063
Debiti verso società controllate	236.056	210.280	25.776
Debiti tributari e previdenziali	51.398	39.781	11.617
Altri debiti a breve	35.064	67.091	-32.027
Ratei e risconti passivi	164.028	160.356	3.672
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>614.094</b>	<b>593.993</b>	<b>20.101</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.417.639</b>	<b>1.802.686</b>	<b>-385.047</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,52 in miglioramento rispetto agli anni precedenti (0,41 nel 2023 e 0,38 nel 2022). Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1, ed è considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Al riguardo, anche l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,20 in miglioramento rispetto agli anni precedenti (1,01 nel 2023 e 0,83 nel 2022); un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,32 in linea con gli esercizi precedenti (0,38 nel 2023 e 0,36 nel 2022). Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,22 in miglioramento rispetto agli esercizi precedenti (1,01 nel 2023 e 0,72 nel 2022); infatti un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	331.569	314.482	17.087
Immobilizzazioni finanziarie	335.840	887.029	-551.189
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>667.409</b>	<b>1.201.511</b>	<b>-534.102</b>
Rimanenze di magazzino	934	934	0
Credito verso clienti	325.129	278.567	46.562
Crediti verso società controllate	0	45	-45
Altri crediti	80.307	56.108	24.199
Ratei e risconti attivi	105.462	106.329	-867
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>511.832</b>	<b>441.983</b>	<b>69.849</b>
Debiti verso fornitori	127.548	116.485	11.063
Debiti verso società controllate	236.056	210.280	25.776
Debiti tributari e previdenziali	51.398	39.781	11.617
Altri debiti a breve	35.064	67.091	-32.027
Ratei e risconti passivi	164.028	160.356	3.672
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>614.094</b>	<b>593.993</b>	<b>20.101</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-102.262</b>	<b>-152.010</b>	<b>49.748</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	216.252	383.582	-167.330
Altri debiti a medio e lungo termine	241.918	331.076	-89.158
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>458.170</b>	<b>714.658</b>	<b>-256.488</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>106.977</b>	<b>334.843</b>	<b>-227.866</b>
Patrimonio netto	345.375	494.035	-148.660
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	238.398	159.192	79.206
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>106.977</b>	<b>334.843</b>	<b>-227.866</b>

Sebbene il capitale circolante netto (attività a breve meno passività a breve) risulti ancora negativo per € 102.262, lo stesso risulta in netto miglioramento (-32,7% rispetto al 2023 e -71,6% rispetto al 2022), così come la posizione finanziaria netta (disponibilità liquide) che è passata da € 143.363 nel 2022 a € 159.192 nel 2023, a € 238.398 nel 2024.

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

A seguito delle disposizioni dalla Direzioni Amministrazione e Finanza dell'Automobile Club d'Italia fornite con circolare 3306/15 del 10.04.15 inerente alla Circolare MEF/RGS n. 13 del 24.03.2016 - DM marzo 2013 relativa ai criteri e modalità di predisposizione del Conto Economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica - processo di

rendicontazione, il rendiconto finanziario che è stato redatto seguendo il principio contabile OIC 10 che ha lo scopo di definire i criteri per la redazione e presentazione dello stesso.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide. Tale prospetto presenta le cause di variazione, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio.

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 4.2 – Rendiconto Finanziario**

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, ...	(133.311)	18.500
2) Rettifiche per elementi non monetari	24.864	27.682
3) Variazioni del capitale circolante netto	408.279	(15.977)
4) Altre rettifiche	(190.716)	(13.666)
<b>(A) Cash flow operativo</b>	<b>109.116</b>	<b>16.539</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	(29.910)	(1.370)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	0	387
<b>(B) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investimento</b>	<b>(29.910)</b>	<b>(983)</b>
Mezzi di terzi	0	0
Mezzi propri	0	0
<b>(C) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(A+B+C) Cash flow ottenuto (impiegato)</b>	<b>79.206</b>	<b>15.556</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	159.192	143.636
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	238.398	159.192
<b>Variazione disponibilità liquide</b>	<b>79.206</b>	<b>15.556</b>

Nell'esercizio 2024, l'attività operativa ha generato liquidità per 109.116 €, parzialmente assorbita per 29.910 € dall'attività di investimento, con un incremento complessivo delle disponibilità liquide di 79.206 €. Tale risultato positivo, in netto miglioramento rispetto agli esercizi precedenti, come esposto precedentemente a commento dei parametri ACI, è da ricondurre principalmente all'attività di riscossione dei crediti dell'attivo circolante intrapresa dall'Ente.

#### 4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014.

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'Ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spesa e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso.

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 dicembre 2012.

#### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	865.405	828.944	36.461	4,4%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	684.662	629.194	55.468	8,8%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>180.743</b>	<b>199.750</b>	<b>-19.007</b>	<b>-9,5%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	165.303	168.621	-3.318	-2,0%
<b>EBITDA</b>	<b>15.440</b>	<b>31.129</b>	<b>-15.689</b>	<b>-50,4%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	126.823	12.629	114.194	904,2%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>-111.383</b>	<b>18.500</b>	<b>-129.883</b>	<b>-702,1%</b>
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	6.058	4.476	1.582	35,3%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>-105.325</b>	<b>22.976</b>	<b>-128.301</b>	<b>-558,4%</b>
Proventi straordinari	18.136	0	18.136	
Oneri straordinari	40.064	0	40.064	
<b>EBIT integrale</b>	<b>-127.253</b>	<b>22.976</b>	<b>-150.229</b>	<b>-653,9%</b>
Oneri finanziari	769	53	716	1350,9%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>-128.022</b>	<b>22.923</b>	<b>-150.945</b>	<b>-658,5%</b>

Imposte sul reddito	20.638	15.949	4.689	29,4%
<b>Risultato Netto</b>	<b>-148.660</b>	<b>6.974</b>	<b>-155.634</b>	<b>-2231,6%</b>

Il valore aggiunto è positivo e si attesta a € 180.743, in peggioramento di € 19.007 rispetto all'anno precedente principalmente per effetto dell'aumento imprevisto delle spese per i servizi resi dalla società controllata (+15.896).

Il valore aggiunto è stato sufficiente per remunerare il costo del personale, attestando il Margine operativo lordo (EBITDA) a valori positivi per € 15.440, ma è stato assorbito dalle svalutazioni dei crediti di dubbia esigibilità e dalle insussistenze straordinarie dei crediti inesigibili.

Il risultato lordo prima delle imposte è risultato pertanto negativo per € 128.022 e, considerando anche le imposte sul reddito di € 20.638, la perdita netta dell'esercizio risulta pari a -€ 148.660.

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il contesto socio-economico nell'esercizio 2025, iniziato da appena tre mesi, è apparso in linea con l'esercizio precedente, con perduranti criticità del settore automotive; l'auspicato miglioramento dei risultati dell'attività caratteristica dovrà essere perseguito attraverso un'ulteriore impegno dell'Automobile Club Novara in direzione della razionalizzazione delle procedure e dell'individuazione di nuove fonti di entrate economiche, anche attraverso l'offerta di nuovi servizi e la selezione di imprese da affiliare.

## 7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita di € 148.660 che trova copertura nel patrimonio netto dell'Ente, che si attesta al 31/12/2024 ad € 345.375.

Novara, 4 aprile 2025

Il Presidente  
Avv. Vittorio Cocito